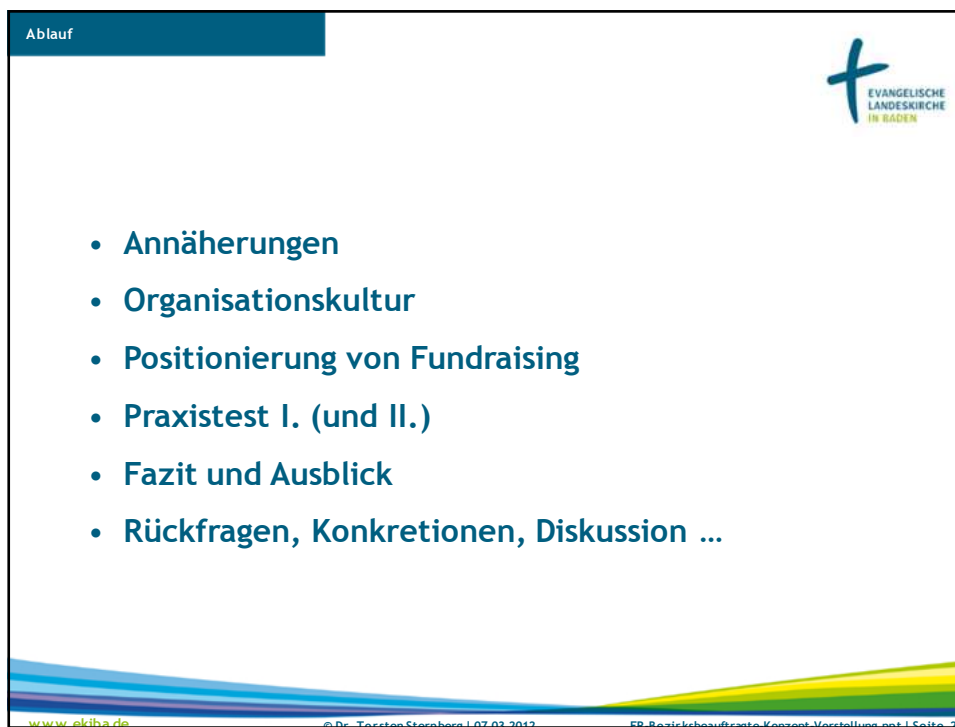




Annäherungen

+ EVANGELISCHE
LANDESKIRCHE
IN BADEN

Ein Beispiel ...

„Ihnen ist es gelungen, [...] für die Kirche zu begeistern und dafür gebührt Ihnen höchste Anerkennung.“

Er hat seine Konfizeit als sehr schön erlebt und das hat sein Bild von Kirche geprägt.

Deshalb möchten wir als Dank für die geleistete Arbeit und die Unterstützung, die wir erfahren haben, gerne einen Beitrag zu einem Projekt leisten.“

(aus dem Brief der Mutter eines Konfirmanden)



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte Konzept-Vorstellung ppt | Seite 3

Annäherungen

+ EVANGELISCHE
LANDESKIRCHE
IN BADEN



Visionen

Projekte

Emotionen (80 %!)

Mitarbeitende

Gebäudezustand

Fundraising

- Formen
- Methoden
- Instrumente

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte Konzept-Vorstellung ppt | Seite 4

Organisationskultur



Visionen

„Menschen geben für eine Vision
und nicht für die Notwendigkeit.
Wenn die Notwendigkeit Menschen motivieren würde zu
geben, dann hätte jede Gemeinde Geld im Überfluss.
Es sind nicht die bedürftigsten Institutionen,
die Unterstützung anziehen,
sondern diejenigen mit der größten Vision.“

Rick Warren (Kirche mit Vision, S.194)

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 5

Organisationskultur



Ziele und Strategien

„Wenn ein MitarbeiterInnen-Seminar
über notwendige Veränderungsprozesse stattfindet,
müssen am nächsten Tag
erste Änderungen im Betriebsalltag
konkret erfahrbar sein.“

Ingrid Chaventré (Change Management)

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 6

Organisationskultur

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN

attraktive Projekte



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 7

Organisationskultur

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN

Motivierte Mitarbeitende

- Erfahren sie Wertschätzung?
- Sind sie in Entscheidungsprozesse eingebunden?
- Werden sie zu kritischen Rückmeldungen ermutigt?
- Herrscht ein Klima, in dem Veränderungen positiv bewertet werden?
- Wird auf Teamgeist und Teamentwicklung Wert gelegt?
- ...

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 8

Organisationskultur

Corporate Identity

EVANGELISCHES KINDER- UND JUGENDWERK
PFORZHEIM STADT UND LAND

Evangelische Jugend Pforzheim
Stadt und Land

mylight
Jugendkirche Pforzheim

Evangelische
Jugendstiftung
Pforzheim Stadt und Land

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 9

Organisationskultur

Corporate Identity

Evangelische Gemeinde Sonnenhof-Sonnenberg
Sonnenhof-Sonnenberg-Gemeinde
Sonnenhofgemeinde
Evang. / Ev. / Evangelische ...

www.sonnenhofgemeinde.de

Evang.
Sonnenhofgemeinde

Mercy is filling
Your heart, as you go on life's way

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 40

Organisationskultur

Gebäudezustand



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 44

Organisationskultur

Gebäudezustand



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 45

Organisationskultur

Gebäudezustand



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 13

Organisationskultur

Öffentlichkeitsarbeit



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 14

Organisationskultur

Öffentlichkeitsarbeit

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 15

Organisationskultur

Öffentlichkeitsarbeit

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN



www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 16

Organisationskultur

Öffentlichkeitsarbeit

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN



www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 47

Organisationskultur

Öffentlichkeitsarbeit

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN

GOTTESDIENSTE 2012



www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 48

Positionierung von Fundraising

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN

Notwendigkeit von Fundraising erkannt






W. Huber: Relevanz- und Identitätskrise!

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 19

Positionierung von Fundraising

EVANGELISCHE LANDESKIRCHE IN BADEN

Eine Frage:

Sie erhalten von einem Spender 50.000 €.

Wofür setzen Sie diesen Betrag ein?



40.000 € für Projekte
10.000 € für Investitionen

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 20

Positionierung von Fundraising



Professionalisierung

- Summe des Spendenvolumens in Deutschland nahezu unverändert
- Rückgang der Anzahl der Spender bei gleichzeitigem Altersanstieg
- steigende Höhe der durchschnittlichen Spende
- immer mehr Organisationen bemühen sich um Spenden

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 21

Positionierung von Fundraising



planloses Vorgehen ...

„In der Sitzung am 13. Juli ist eine Arbeitsgruppe ‚Erbchaftsfundraising‘ eingesetzt und gebeten worden, zur Sitzung am 23. November Ideen zur Einführung von ‚Erbchaftsfundraising‘ in Pforzheim zu entwickeln und Vorschläge zur Information der Stadtsynode zu erarbeiten.“

(Einladung SKR zum 23.11.2009)

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 22

Positionierung von Fundraising

EVANGELISCHE
LANDESKIRCHE
IN BADEN

... und systematisches Vorgehen:

Stiftungen/
Erbschaften

GroßspenderIn

DauerspenderIn

MehrfachspenderIn

Neu- bzw. ErstspenderIn

Interessentin

Potentielle Interessentin

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 23

Positionierung von Fundraising

EVANGELISCHE
LANDESKIRCHE
IN BADEN

Ethische Standards

- Tabus definieren
- Transparenz der Mittelverwendung
- Verwaltungskosten benennen
- MitarbeiterInnen spenden für die eigene Organisation
- ...

www.ekiba.de © Dr. Torsten Stornberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 24

Positionierung von Fundraising



„Selbstverständlichkeiten“

- festes Fundraising-Budget
- klare Aufgabenbeschreibung der Mitarbeitenden
- Entscheidungskompetenzen für Fundraiser
- attraktive Werbematerialien
- Kultur des „Dankens“
- ...

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 25

Positionierung von Fundraising



Antrag an die Jugendstiftung:

Sehr geehrter Damen und Herren,

die Evangelische Gemeinde [REDACTED] führt seit vielen Jahren in unserem Stadtteil in den ersten drei Wochen der Sommerferien ihre Kinderferienaktion durch. In einem offenen Angebote werden täglich zwischen 80 und 120 Kinder aus unserem Stadtteil betreut, die in den Ferien keine anderen Angebote wahrnehmen können. Die finanziellen Mittel reichen in vielen Familien für Urlaubsfahrten auch nicht aus. So ist die Kinderferienaktion das einzige Freizeitangebot in den Ferien für Kinder aus unserem Stadtteil, aber auch für einige Kinder aus dem Stadtgebiet. Die Kinderferienaktion gehört somit fest zum Profil unserer Gemeinde.

Bisher wurde die Kinderferienaktion durch eine(n) Mitarbeiter(in) der [REDACTED] Gemeinde, zusammen mit Praktikanten durchgeführt. Da wir schon einige Jahre keine(n) Diakon(in) haben, ist dies schon schwierig genug.

Die Sachkosten wurden bisher durch einen Zuschuss des Stadtjugendringes, durch finanzielle Mittel der Gemeinde und durch Spenden weitgehend abgedeckt. Der Zuschuss des SJR ist in der aktuellen Spardebatte nun fraglich.

Deshalb beantragen wir aus Mitteln der Jugendstiftung eine finanzielle Unterstützung

für die Sachkosten der Ferienaktion in Höhe von 2500.- €

Wir würden uns über einen Solidaritätsbeitrag der Jugendstiftung sehr freuen.

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 FR-Besirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 26

Positionierung von Fundraising



Antrag an die Jugendstiftung:

- fordernder und klagender Stil
- falsche Anrede für Jugendliche
- zu hoher Förderwunsch und -bedarf
- kein Dank!

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 27

Institutional Readiness



Bestandsaufnahme

- Bearbeiten Sie den Test zu „Institutional readiness“ (15 min)
- Tauschen Sie sich immer zu zweit über Ihre Erkenntnisse aus!
- Bringen Sie eine Erkenntnis davon nachher im Plenum ein.

SELBSTBEWERTUNGSBOGEN
Teil 1: Grundlagen der Kirchengemeinde

1. Gibt es eine schriftlich formulierte Vision, die das angestrebte Leitbild Ihrer Kirchengemeinde in einem Satz oder in wenigen Sätzen beschreibt?

Skizze der Bewertungsskala:

Skizze	Skizze	Skizze	Skizze	Skizze	Skizze	Skizze	Skizze
Nicht zur Beobachtung	Nein	Andersrum	Zu einem guten Teil realisiert	Vollständig realisiert			

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 28

Praxistest



Halten Sie für sich fest:

- Das nehme ich mir für die nächste Woche vor ...
- Das nehme ich mir für den nächsten Monat vor ...
- Das nehme ich mir für die kommenden drei Monate vor ...

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 20

Fazit und Ausblick



Fundraising „im Zusammenhang“

- Fundraising ist kein in sich geschlossenes System.
- „Institutional Readiness“ ist Voraussetzung für den Erfolg von Fundraisingmaßnahmen und
- unterstützt Organisationsentwicklung und Gemeindeaufbau.

www.ekiba.de © Dr. Torsten Sternberg | 07.03.2012 ER-Bezirksbeauftragte-Konzept-Vorstellung.ppt | Seite 20



Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

Pfr. Dr. Torsten Sternberg, Blumenstr. 1-7, 76133 Karlsruhe
Tel.: 0721 - 9175 - 820; mail: torsten.sternberg@ekiba.de



www.fundraising-evangelisch.info



www.ekiba.de/fundraising



www.t-sternberg.de